

# SCHEDA DELL' INSEGNAMENTO DI: **GOVERNANCE E STRATEGIA AZIENDALE**

## MODULO DI: **STRATEGIA E POLITICA AZIENDALE**

<b>Corso di studio</b> Economia e Commercio	<b>Titolo insegnamento in inglese</b> Corporate governance and strategic issues Modulo di <b>Business strategy</b>	<b>Laurea/LM/LMcu</b> LM	<b>A.A.</b> <b>2017/2018</b>
<b>Docente:</b> Simona Catuogno	<b>Tel.:</b> 081-675061	<b>email:</b> <a href="mailto:simona.catuogno@unina.it">simona.catuogno@unina.it</a>	
<b>SSD</b> SECS-P/07	<b>CFU</b> 6	<b>Anno di corso</b> I	<b>Semestre</b> I

Insegnamenti propedeutici previsti: nessuno

### **RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI**

<b>Conoscenza e capacità di comprensione</b>
Lo studente deve dimostrare di possedere conoscenza e comprensione a livello approfondito degli strumenti manageriali e delle teorie di impresa con particolare riferimento agli aspetti di governance e strategia aziendale.
<b>Conoscenza e capacità di comprensione applicate</b>
Attraverso le conoscenze acquisite lo studente sarà in grado di interpretare le principali situazioni collegate alla strategia di impresa, in termini di progettazione dei processi aziendali, e alla sua governance.
<b>Eventuali ulteriori risultati di apprendimento attesi, relativamente a:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Autonomia di giudizio:</b> Attraverso le conoscenze acquisite lo studente sarà in grado di individuare e interpretare le dinamiche chiave nei processi di governance e strategia, con particolare riguardo alle principali strategie poste in atto dalle aziende.</li><li>• <b>Abilità comunicative:</b> Lo studente sarà in grado di affrontare la discussione delle tematiche trattate durante il corso utilizzando all'occorrenza il linguaggio tecnico per descrivere efficacemente le dinamiche strategiche legate alla gestione delle aziende.</li><li>• <b>Capacità di apprendimento:</b> Lo studente sarà in grado di intraprendere studi successivi, anche in maniera autonoma, riguardo alla governance e all'implementazione delle strategie aziendali.</li></ul>

### **PROGRAMMA**

Il contenuto del corso è così articolato: <ul style="list-style-type: none"><li>• La governance delle imprese e dei gruppi aziendali per il miglioramento delle condizioni di economicità.</li><li>• I gruppi piramidali come meccanismo di separazione tra la proprietà e il controllo.</li><li>• La proprietà e il controllo nei diversi sistemi capitalistici.</li><li>• La diffusione internazionale e nazionale dei CEMs.</li><li>• Problemi di agenzia, appropriazione delle esternalità positive, sfruttamento della leva azionaria nei gruppi piramidali.</li><li>• I gruppi piramidali familiari italiani.</li><li>• Scandali americani ed europei a confronto.</li><li>• Le stock option come meccanismo di governance.</li><li>• Il ruolo del compensation committee.</li></ul>
--

### **CONTENTS**

<ul style="list-style-type: none"><li>• The corporate governance of business groups.</li><li>• Types of business groups.</li><li>• Ownership and control under different institutional regimes.</li><li>• The diffusion of CEMs around the world.</li><li>• Pyramidal groups: agency problems, positive externalities, rent extraction and leverage exploitation.</li><li>• Empirical studies on pyramidal groups in Italy.</li><li>• A comparison between American and European scandals.</li><li>• The stock options as governance mechanisms.</li><li>• The role of compensation committee.</li></ul>
--

### **MATERIALE DIDATTICO**

SCHEDA DELL' INSEGNAMENTO DI: **GOVERNANCE E STRATEGIA AZIENDALE**

MODULO DI: **STRATEGIA E POLITICA AZIENDALE**

<b>Corso di studio</b> Economia e Commercio	<b>Titolo insegnamento in inglese</b> Corporate governance and strategic issues Modulo di <b>Business strategy</b>	<b>Laurea/LM/LMcu</b> LM	<b>A.A.</b> <b>2017/2018</b>
<b>Docente:</b> Simona Catuogno	<b>Tel.:</b> 081-675061	<b>email:</b> <a href="mailto:simona.catuogno@unina.it">simona.catuogno@unina.it</a>	
<b>SSD</b> SECS-P/07	<b>CFU</b> 6	<b>Anno di corso</b> I	<b>Semestre</b> I

Insegnamenti propedeutici previsti: nessuno

Catuogno S. (2016), *La governance dei gruppi piramidali tra creazione ed appropriazione delle esternalità positive. Un modello esplicativo del rischio di espropriazione*, Egea, Milano.

Catuogno S., Saggese S., Sarto F. (2016), *Alignment vs rent-extraction effects of stock options. A conceptual model*, Corporate Governance: The international journal of business in society, 16(4), pp. 693-708.

Catuogno S., Arena C., Viganò R., (2016), *Compensation committee quality and effective executive remuneration*, International Journal of Business and Management, 11(6), pp. 118-128.

Arena C., Catuogno S., Cirillo A., Pennacchio L. (2016), *Extract or not extract? The effect of familism on stock option plans*, International Journal of Business and Management, 11(5), pp. 82-95.

Catuogno S. Saggese S., Sarto F., Viganò R. (2015), *Shedding light on the aim of stock options. A literature review*, Journal of Management & Governance, 20(2), pp. 387-411.

**MODALITA' DI ESAME**

L'esame si articola in prova scritta. In caso di prova scritta i quesiti sono a risposta multipla